

УДК 338

DOI 10.25688/2312-6647.2018.18.4.3

**Е.О. Белякова,  
Е.Ю. Куломзина**

## **Проблемы и перспективы развития УГМК в современной России**

Уральская горно-металлургическая компания (УГМК) занимает значительное место в развитии металлургического комплекса РФ. Находясь на одной из ведущих позиций на российском и мировом рынках меди, компания существенно влияет на инвестиционную ситуацию в данной отрасли. На развитие УГМК большое влияние оказывает ряд факторов, в том числе и выбранный правительством России курс развития импортозамещения. В статье приведены данные по состоянию холдинга, раскрыты проблемы и перспективы его работы, озвучен ряд направлений, позволяющих стимулировать развитие компании и отрасль в целом.

*Ключевые слова:* импортозамещение; оценка состояния компании и отрасли; повышение эффективности деятельности организации.

**У**ральская горно-металлургическая компания (УГМК) сегодня — это крупная вертикально-интегрированная структура с широким спектром производственной деятельности, включающая горное дело, металлургию и металлообработку, представленную во всех федеральных округах нашей страны. Направления деятельности компании: угледобыча, добыча и обогащение руд черных и цветных металлов, их производство, производство стали, прокат цветных металлов, литейное производство, проектирование и строительство, производство автоагрегатов, производство сельскохозяйственной продукции и многое другое.

УГМК ежегодно наращивает объемы производства и реализации практически всех видов продукции. Особое значение придается увеличению производства продукции повышенной степени готовности. Годовой оборот предприятия за 2014 г. составил 461 млрд руб., за 2015 г. — уже 526,7 млрд руб. За 2016 и 2017 гг. произошел значительный прирост объемов производства продукции по всем выпускаемым компанией видам продукции. В пресс-релизе УГМК за 2017 г. руководством компании отмечались сложившиеся за последние годы положительные динамики по ряду экономических показателей, характеризующих эффективность деятельности компании. Также руководство выражало уверенность в пролонгации на 2018 г. темпов роста выпуска по всем видам продукции металлургических и перерабатывающих предприятий.

Проведенный консультационной финансово-аналитической компанией «Анкон» на основе разработанной данной компанией методики сравнительного анализа финансовых показателей организации отразил существенное улучшение финансового состояния УГМК в 2016 г. в сравнении с 2014–2015 гг. Так, аналитики консультационной финансово-аналитической компании «Анкон» отметили, что финансовое положение ООО «УГМК-Холдинг» по результатам на 31.12.2016 г. лучше, чем у большинства сопоставимых по масштабу деятельности организаций Российской Федерации, отчетность которых содержится в информационной базе Росстата<sup>1</sup>. На улучшении финансовых показателей деятельности УГМК отразились несколько факторов, в числе которых можно указать стабилизацию рынка металлов, улучшение подходов к управлению прибылью компании, занимаемую значительную долю рынка, усиление инвестиционной политики компании и т. д.

Во всех отраслях деятельности компании используется новейшее оборудование ведущих брендов мира. Но сложившаяся экономическая и политическая ситуация требует замены направления вектора развития в сторону импортозамещения.

Есть несколько подходов к решению данной проблемы:

1. Найти поставщиков подобного оборудования и машин у себя в стране, Таможенном союзе.
2. Разработать новые технологии и под них новое оборудование, которое изготовят по вашим чертежам.
3. Глубокая модернизация имеющегося оборудования с целью ухода от импортных комплектующих, отсутствие которых влечет за собой остановку работы.
4. Улучшение качества собственной продукции, расширение ассортимента.
5. Применение импортных технологий для производства импортозамещающих товаров или увеличения качества собственных.

На сегодняшний день ситуация с горнодобычей и производством металлов в стране сложилась таким образом, что темпы ее нарастают, а собственное производство оборудования и машин падает, так как в этом нет государственного интереса, а производители выбирают более надежное, иногда получается, что и более дешевое импортное оборудование.

После отделения Белоруссии были планы по изготовлению карьерных самосвалов на мощностях заводов КрАЗ. Но мировые лидеры данной отрасли на тот момент сделали такое предложение по цене на свои машины, что идее не суждено было сбыться.

На данный момент подписано рамочное соглашение с Республикой Беларусь о поставке новых, мощных карьерных самосвалов «БелАЗ» на 10 лет

<sup>1</sup> Финансовое состояние ООО «УГМК-Холдинг». Сравнительный анализ по данным Росстата // Проект сравнительного отраслевого анализа TestFirm.ru. URL: [http://www.testfirm.ru/result/6606015817\\_ooo-ugmk-kholding](http://www.testfirm.ru/result/6606015817_ooo-ugmk-kholding)

вперед. Что позволило белорусам довести до ума и наладить выпуск новых, ничем не уступающих лидерам, моделей «БелАЗ 75710» с грузоподъемностью 450 тонн. Это самый большой карьерный самосвал. Первые 10 машин уже работают в «Кузбассразрезугле».

Для оптимизации производственного процесса, в том числе организации импортозамещения, необходимо наладить непрерывную связь с наукой, быть в курсе новейших мировых и отечественных разработок и изысканий. Обеспечить преемственность научных и инженерных кадров, поощрять рационализаторство и новаторство [2]. Для этого в компании создано 24 научных центра, где обучают 850 профессиям, две базовые кафедры: в МГИМО — кафедра УГМК «Международные транспортные операции», в Техническом университете УГМК — кафедра УрФУ «Металлургия». Для организации корпоративного обучения и повышения эффективности расходов на образование в городе Верхняя Пышма создан Технический университет УГМК, где ежегодно повышают квалификацию более 7000 руководителей и специалистов. Совместно с Уральским федеральным университетом построен и оснащен современный Научно-исследовательский центр, являющийся одним из лучших в мире. Возможности современного НИЦ — это разработки, которые определяют лицо металлургической промышленности на долгие годы.

Благодаря поддержке научно-творческих инициатив на предприятиях компании внедрены новые методы, разработано новое оборудование.

На Сухоложском литейно-механическом заводе были разработаны, а потом изготовлены по собственным чертежам универсальные дуговые печи постоянного тока нового поколения (ДППТУ). Печи универсальны, так как могут применяться для плавки стали, чугуна, цветных сплавов на основе алюминия и меди, выплавки ферросплавов, восстановительной плавки никеля и кобальта, переработки отходов черных и цветных металлов, а также других промышленных и экспериментальных целей. Аналогов таких печей пока не существует в мире.

Специалистами «Уралэлектромеди» был разработан высокоэффективный способ очистки промышленных растворов от селена и мышьяка. Вместо импортных реагентов был использован 10 % известкового молока. Внедрением новых способов очистки промышленных растворов «Уралэлектромедь» сократил затраты на реагенты в пять раз, что соответствует годовой экономии до 2,8 млн руб. И таких примеров немало.

Отдельной статьей стоит модернизация имеющегося оборудования, в том числе импортного, замена комплектующих и расходных материалов.

Значительную роль в образовании себестоимости сортового проката играет сменное оборудование станов горячей прокатки — прокатные валки. На металлургическом заводе им. А.К. Серова работа по изготовлению сменного оборудования осуществляется специалистами калибровочного бюро, которое разработало и освоило восстановительную наплавку изношенных стенок калибров прокатных валков. Это позволило уменьшить потребность в прокатных валках в 1,5 раза. Экономический эффект составил около 1,5 млн руб.

В настоящее время на Кольчугинском заводе «Электрокабель» активно реализуется программа по импортозамещению. В этой связи осваиваются новые изделия, которые по эксплуатационным и техническим характеристикам не уступают импортным аналогам, а по некоторым параметрам порой даже и превосходят их. В рамках программы ведется работа в нескольких направлениях:

- разработка и освоение кабелей для нужд: Военно-морского флота РФ; нефтегазовой промышленности; горнорудной промышленности;
- расширение номенклатуры кабелей для: кранового хозяйства; энергетики.

На ЗАО «Сибкабель» одной из составляющих ассортимента являются кабели и провода в резиновой изоляции, их доля в общем производстве составляет около 30 %. В 2015 г. был запущен новый резиноделательный цех. Новое оборудование позволяет выпускать готовые резиновые смеси на основе высоковязких каучуков с повышенными физико-механическими характеристиками, что позволяет выпускать резину как для традиционных марок кабелей, так и по рецептам-аналогам импортных смесей, соответствующим европейским стандартам. В новом цехе будут изготавливаться резины не только для «Сибкабеля», но и для заводов кабельного комплекса, а также для других потребителей резиновых смесей.

Есть еще один вариант импортозамещения — внедрение и освоение импортных технологий в производстве [1].

Один из таких примеров — освоение выпуска алюминиевых радиаторов брусково-пластинчатого типа по технологиям Nokolok на ООО «Оренбургский радиатор». В сентябре 2014 г. на реконструированном участке смонтирована и запущена автоматическая линия для пайки сердцевин радиаторов по технологии Nokolok, Plate&Bar. Уже идут поставки блоков радиаторов брусково-пластинчатой конструкции на Санкт-Петербургский тракторный завод и Чебоксарский завод «Промтрактор», которые высоко оценили качество новых радиаторов.

Однако импортозамещение пока невозможно осуществить полностью. Нет технологий, нужного оборудования, отрасль тяжелого машиностроения находится в упадке, поэтому мы не можем строить большие машины, краны, скреперы, угольные комбайны, буровые платформы, тоннеле-проходческие комплексы. Если все предприятия, при поддержке государства, разработают и реализуют программы, то они, как показано на примере УГМК, смогут реализовать стратегии развития, что, в свою очередь, будет способствовать самообеспечению государства.

### *Литература*

1. Куломзина Е.Ю. Состояние процесса реализации государственной программы по импортозамещению: преимущества и недостатки ее реализации для экономики России. М.: Экономика и предпринимательство. 2016. № 8 (73). С. 120–122.
2. Трегубова Н.О., Куломзина Е.Ю. Возможности и препятствия реализации импортозамещения в пищевой промышленности. М.: Вестник Московского городского педагогического университета: Серия: Экономика. 2016. № 1 (7). С. 42–48.

*Literatura*

1. *Kulomzina E.Yu.* Sostoyanie processa realizacii gosudarstvennoj programmy' po importozameshheniyu: preimushhestva i nedostatki ee realizacii dlya e'konomiki Rossii. M.: E'konomika i predprinimatel'stvo. 2016. № 8 (73). S. 120–122.

2. *Tregubova N.O., Kulomzina E.Yu.* Vozmozhnosti i prepyatstviya realizacii importozameshheniya v pishhevoj promy'shlennosti. M.: Vestnik Moskovskogo gorodskogo pedagogicheskogo universiteta: Seriya: E'konomika. 2016. № 1 (7). S. 42–48.

*E.O. Belyakova,*

*E.Yu. Kulomzina*

**Problems and Prospects of UMMC Development in Russia**

UMMC occupies a significant place in the development of the metallurgical complex of the Russian Federation. Occupying one of the leading positions in the Russian and world markets of copper significantly affects the investment situation in the industry. The development of UMMC is greatly influenced by a number of factors, including the course of import substitution chosen by the Russian government. The article presents data on the state of UMMC, reveals the problems and prospects of the company, voiced a number of areas to stimulate the development of the company and the industry as a whole.

*Keywords:* import substitution; assessment of the state of the company and the industry; improving the efficiency of the organization.